

การแข่งขันทักษะวิชาชีพ สถานศึกษาอาชีวศึกษาเอกชน ระดับชาติ
สมาคมวิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษาเอกชนแห่งประเทศไทย
ในพระราชูปถัมภ์ฯ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

ประเภทวิชา บริหารธุรกิจ

สาขาวิชา การตลาด

ชื่อวิชา การเขียนแผนธุรกิจ

ระดับชั้น ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง(ปวส.)

ระเบียบการแข่งขันทักษะวิชาชีพ ระดับชาติ
วิชา การเขียนแผนธุรกิจ ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง(ปวส.)

1. วัตถุประสงค์ของการแข่งขัน

- 1.1 เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะของการเป็นผู้ประกอบการของนักศึกษา
- 1.2 เพื่อบูรณาการความรู้และทักษะของนักศึกษาที่หลากหลายสาขาวิชา
- 1.3 เพื่อพัฒนาความสามารถของนักศึกษาในการนำเสนอแผนธุรกิจ

2. คุณสมบัติของผู้เข้าแข่งขัน

- 1.1 เป็นนักเรียน นักศึกษา ระบบปกติ หรือระบบทวิภาคี(ไม่เป็นพนักงานประจำบริษัท)ของสถานศึกษาที่กำลังศึกษาอยู่ในโรงเรียนเอกชน ประเภทอาชีวศึกษาโดยกำหนดอายุไม่เกิน 25 ปี และได้ลงทะเบียนเรียนหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) ในสถานศึกษาดังกล่าวไม่น้อยกว่า 1 ภาคเรียน
- 1.2 นักเรียน-นักศึกษาทุกคนมีสิทธิ์สมัครเข้าแข่งขัน/ประกวดตามระดับการศึกษานั้น ๆ โดยไม่มีการแยกสาขาวิชา
- 1.3 สถานศึกษาคัดเลือกนักเรียน นักศึกษาเข้าแข่งขัน/ประกวดในระดับการศึกษานั้น ๆ รายวิชาละไม่เกิน 5 คน สำหรับประเภทบุคคล และไม่เกิน 3 ทีมสำหรับประเภททีมหรือตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในแต่ละประเภท
- 1.4 นักเรียนนักศึกษาจะสมัครเข้าแข่งขันประเภททักษะวิชาชีพ สาขาวิชาใดก็ได้โดยมีสิทธิ์เข้าแข่งขัน 1 รายวิชาเท่านั้น นักเรียนนักศึกษา ที่เคยได้รับรางวัลเกียรติบัตรเหรียญทองในรายวิชาของปีการศึกษาที่ผ่านมา ไม่มี

3. กติกาการแข่งขัน

- 2.1 วิทยาลัยส่งนักศึกษาระดับปวส. สาขาบริหารธุรกิจ เข้าแข่งขันได้ 1 ทีม (ทีมละ 5 คน) แต่งกายชุดนักศึกษา
- 2.2 กรณีผู้เข้าร่วมแข่งขันคนใดคนหนึ่งไม่สามารถเข้าแข่งขันได้ ผู้เข้าแข่งขันที่เหลืออีก 3-4 คนสามารถเข้าแข่งขันต่อได้
- 2.3 ผู้เข้าแข่งขันต้องมีรายชื่อตามใบสมัครเท่านั้นถ้ามีการเปลี่ยนแปลงต้องแจ้งวิทยาลัยเจ้าภาพโดยมีหนังสือรับรองจากผู้บริหารสถานศึกษา
- 2.4 คณะกรรมการได้เชิญบุคคลภายนอกซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการเขียนแผนธุรกิจจำนวน 3 คน
- 2.5 วิทยาลัยเจ้าภาพดำเนินการจับสลากลำดับการแข่งขันก่อนวันแข่งขัน

4. วิธีดำเนินการสอบ

- 3.1 ผู้เข้าแข่งขันจำนวน 5 คน ต้องพร้อมกันหน้าสถานที่แข่งขันก่อนเวลาสอบ 10 นาทีเพื่อลงทะเบียน
- 3.2 อนุญาตให้นำเครื่องเขียนและเครื่องคิดเลขเข้าห้องสอบ
- 3.3 ผู้เข้าแข่งขันนั่งตามลำดับที่เจ้าภาพจับสลากเมื่อได้เวลาการแข่งขันกรรมการคุมสอบแจกโจทย์การเขียนแผนธุรกิจ ใช้เวลาการเขียนแผน 4 ชั่วโมง
- 3.4 ผู้เข้าแข่งขันทำการพิมพ์แผนธุรกิจโดยใช้โปรแกรมMicrosoft word และ Print ออกโดยเครื่อง Print
- 3.5 ครบ4ชั่วโมงคณะกรรมการคุมสอบส่งแผนธุรกิจที่จัดพิมพ์แล้ว เมื่อครบทุกกลุ่มนักศึกษาพักทานอาหารกลางวันในห้องที่สอบ ข้อเขียนโดยอาจารย์ผู้ควบคุมแต่ละสถาบันนำอาหารมาส่ง
- 3.6 การนำเสนอแผนธุรกิจ ระหว่างการนำเสนอจะมีการแจ้งเตือนเรื่องเวลาเมื่อครบ 5 นาที สำหรับการนำเสนอแผนธุรกิจ 5 นาที และอีก 5 นาทีสำหรับกรรมการซักถาม รวม 10 นาที จะเรียงตามลำดับที่นั่ง (เจ้าภาพจับสลาก) เมื่อทีมใดนำเสนอเรียบร้อยแล้วออกจากห้องสอบได้

5. สิ่งที่ผู้เข้าแข่งขันต้องเตรียมมาเอง

- 4.1 เครื่องเขียน เครื่องคิดเลข
- 4.2 อาหารกลางวัน และน้ำดื่ม ฝากไว้กับอาจารย์ผู้คุมสอบ

6. สิ่งที่เจ้าภาพจัดเตรียมให้

- 5.1 คอมพิวเตอร์ เครื่องพิมพ์ กระดาษA4
- 5.2 คณะกรรมการ 2 ชุดเพื่อตรวจแผนธุรกิจที่พิมพ์และซักถามเกี่ยวกับแผนธุรกิจ
- 5.3 โจทย์เพื่อกำหนดการเขียนแผน โดยมีการกำหนดสภาพแวดล้อมภายในภายนอก ฐานะทางการเงิน การลงทุนและอัตราดอกเบี้ย

หมายเหตุ การประกาศผลควรจะประกาศในวันถัดไปเนื่องจากคณะกรรมการอ่านแผนธุรกิจ ต้องใช้เวลามากกว่า 4ชั่วโมงในการตรวจแผนธุรกิจ

7. ขั้นตอนการปฏิบัติในการเข้าร่วมการแข่งขันทักษะวิชาชีพ

- 7.1 ดูรายละเอียดการแข่งขันทางเว็บไซต์ www.vr-centre.net เนื้อหาและหลักเกณฑ์การให้คะแนนแต่ละรายวิชา วันอังคาร ที่ 24 ธันวาคม 2562
- 7.2 ส่งใบสมัครผู้เข้าแข่งขัน ทาง www.vr-centre.net ภายในวันเสาร์ที่ 10 มกราคม 2563
- 7.3 ส่งเงินค่าสมัครผู้เข้าแข่งขัน ภายในวันศุกร์ ที่ 10 มกราคม 2563

โดยโอนเงินค่าสมัครเข้าบัญชี ธนาคารกรุงไทย สาขาหนองตำลึง

ชื่อบัญชีนายธนชัย นาสวน เลขที่บัญชี 678-8-02337-9 ระดับชาติคนละ 50 บาท

การแข่งขันทักษะวิชาชีพ การประกวดนวัตกรรม สิ่งประดิษฐ์ และกีฬานักเรียน
นักศึกษา สถานศึกษาอาชีวศึกษาเอกชน ระดับชาติ
สมาคมวิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษาเอกชนแห่งประเทศไทย ในพระราชูปถัมภ์
สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
วิชา การเขียนแผนธุรกิจ ระดับ ปวส. เวลา 4 ชั่วโมง
วันที่แข่งขัน

สนามสอบ

ใบให้คะแนนการแข่งขันทักษะวิชาชีพ ระดับชาติ
 สมาคมวิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษาเอกชนแห่งประเทศไทย
 ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
 วิชา การเขียนแผนธุรกิจ ระดับปวส. เวลา 4 ชั่วโมง

ชื่อ/ทีม ผู้เข้าแข่งขัน

- 1.....
 2.....
 3.....
 4.....
 5.....

ชื่อสถานศึกษา

ที่	เกณฑ์การให้คะแนนภาคทฤษฎี	ค่าคะแนน			ตัว คูณ	คะแนน
		1	3	5		
1	ภาพรวมธุรกิจ เกณฑ์การให้คะแนน 1.1แนวคิดธุรกิจ (พิจารณาจากความถูกต้องเหมาะสม สอดคล้องกับจุดแข็ง ของธุรกิจและโอกาสทางธุรกิจที่มีศักยภาพ) 1.2ลักษณะของธุรกิจ (ธุรกิจการผลิต,ธุรกิจบริการ,ธุรกิจการค้า) 1.3เหตุผล/สิ่งจูงใจ (เหตุผลและสิ่งจูงใจในการดำเนินธุรกิจ, ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ) 1.4 แนวคิดและความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจ	1	3	5	3	15
2	การวิเคราะห์สถานการณ์(SWOT) พิจารณาจากความถูกต้องและครบถ้วน ของหัวข้อการวิเคราะห์ 2.1 จุดแข็ง (STRENGTH) 2.2 จุดอ่อน (WEAKNESS) 2.3 โอกาส (OPPORTUNITY) 2.4 อุปสรรค (THREAT)	1	3	5	2	10
3	ปัจจัยนำไปสู่ความสำเร็จ	1	3	5	1	5

4	แผนการจัดการพิจารณาจาก	1	3	5	2	10
	4.1 การกำหนดโครงสร้างองค์กร 4.2 การแบ่งหน้าที่งานที่ชัดเจนและเหมาะสม					
5	แผนการตลาด(Marketing Plan)พิจารณาจาก	1	3	5	5	25
	5.1 STPกลุ่มเป้าหมายหลัก/กลุ่มเป้าหมายรองพร้อมเหตุผล 5.2 การกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด (4P's) รายละเอียดเกี่ยวกับ ลักษณะและประโยชน์ของสินค้าและบริการต้องเป็นนวัตกรรมใหม่ และกำหนดตำแหน่งผลิตภัณฑ์ (Positioning) - นโยบายราคา (การตั้งราคา วิธีและเหตุผลในการตั้งราคา) - ช่องทางการจัดจำหน่าย - วิธีการส่งเสริมทางการตลาด					
6	แผนการผลิตพิจารณาจาก	1	3	5	2	10
	6.1 กระบวนการผลิต /การให้บริการ(อธิบายวัตถุประสงค์ขั้นตอนการผลิต สินค้าหรือการให้บริการอย่างละเอียด) 6.2 แผนผังกระบวนการผลิต/การให้บริการ					
7	แผนการเงินพิจารณาจาก	1	3	5	3	15
	7.1 งบกำไรขาดทุน (ประมาณการ) 7.2 งบแสดงฐานะทางการเงิน(ประมาณการ) 7.3 จุดคุ้มทุน 7.4 ระยะเวลาคืนทุน 7.5 อัตราส่วนการเงิน					
8	แผนธรรมาภิบาลพิจารณาจาก	1	3	5	2	10
	8.1 จริยธรรมทางธุรกิจ 8.2 แผนฉุกเฉิน					
รวมคะแนน						100 คะแนน

เกณฑ์การให้คะแนน	ค่าคะแนน
มีความครบถ้วนตามหัวข้อที่กำหนดและถูกต้องเหมาะสมสอดคล้องกัน	5
มีความครบถ้วนตามหัวข้อที่กำหนดสอดคล้องขาดบางส่วน	3
มีความครบถ้วนตามหัวข้อที่กำหนดแต่ไม่สอดคล้องกัน	1

ลงชื่อ.....กรรมการ
 (.....)

ใบให้คะแนนการแข่งขันทักษะวิชาชีพ ระดับชาติ
สมาคมวิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษาเอกชนแห่งประเทศไทย
ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
วิชา การเขียนแผนธุรกิจ ประเภทวิชา (✓)บริหารธุรกิจ
สาขาวิชาการตลาด สาขางาน การตลาด ระดับชั้น(✓) ปวส.

ชื่อ/ทีม ผู้เข้าแข่งขัน

.....

.....

.....

.....

.....

ชื่อสถานศึกษา.....

ที่	เกณฑ์การให้คะแนนภาคปฏิบัติ	ค่าคะแนน			ตัว คูณ	คะแนน
		1	3	5		
1	ความพร้อมในการนำเสนอ -มีความพร้อมครบถ้วนสมบูรณ์ไม่ต้องรอถาม 5 คะแนน -มีความพร้อมอธิบายไม่ครบถ้วนต้องถาม 3 คะแนน -ไม่มีความพร้อมอธิบายขาดบางส่วนและรอให้ถาม 1 คะแนน				2	10
2	ความคิดสร้างสรรค์ของการนำเสนอแผนธุรกิจ -มีแนวความคิดแตกต่างอย่างชัดเจนและมีความเป็นไปได้ 5 คะแนน -มีแนวความคิดแตกต่างไม่ชัดเจนและมีความเป็นไปได้ 3 คะแนน -มีแนวความคิดไม่แตกต่าง 1 คะแนน				2	10
3	การถ่ายทอด น้ำเสียง กิริยา ท่าทาง				2	10
4	การบริหารเวลา -ใช้เวลา + - 2 นาที ได้ 5 คะแนน -ใช้เวลา+ - 3 นาที ได้ 3 คะแนน -ใช้เวลา+ - 4 นาที ได้ 1 คะแนน				2	10

ที่	เกณฑ์การให้คะแนนภาคปฏิบัติ	ค่าคะแนน			ตัว คูณ	คะแนน
		1	3	5		
5	การตอบคำถามกรรมการ/การทำงานเป็นทีม -ตอบคำถามเกี่ยวกับแผนธุรกิจได้อย่างชัดเจนสิ้นไหลครบถ้วน 5 คะแนน -ตอบคำถามเกี่ยวกับแผนธุรกิจได้ไม่ครบถ้วน 3 คะแนน -ตอบคำถามเกี่ยวกับแผนธุรกิจได้บางส่วน 1 คะแนน				2	10
รวมคะแนน						50

เกณฑ์การตัดสิน / การให้เกียรติบัตร

การตัดสินผลการแข่งขัน/ประกวด กำหนดคะแนนเพื่อเป็นเกณฑ์มาตรฐานการตัดสิน 4 ระดับ ดังนี้

คะแนน 90.00-100	คะแนน	เกียรติบัตรเหรียญทอง
คะแนน 80.00-89.99	คะแนน	เกียรติบัตรเหรียญเงิน
คะแนน 70.00-79.00	คะแนน	เกียรติบัตรเหรียญทองแดง
คะแนน 60.00-69.99	คะแนน	เกียรติบัตรชมเชย

โจทย์ข้อสอบการแข่งขันเขียนแผนธุรกิจ

ซาร่า เพิ่งจบการศึกษาระดับบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเป็นผู้ประกอบการ จากมหาวิทยาลัยแห่งหนึ่งในประเทศไทย ซาร่ามีความสนใจที่จะนำสินค้าในชุมชนของตนเองมาพัฒนาและต่อยอดเป็นสินค้าเพื่อการส่งออกไปยังต่างประเทศ เนื่องจากในขณะที่ซาร่าศึกษาอยู่ เธอได้ทำ Project ก่อนจบการศึกษาเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ในชุมชน เธอจึงมีความคิดเห็นว่าผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะมีความต้องการจากกลุ่มลูกค้าทั้งชาวต่างชาติและชาวไทยมากขึ้นในอนาคต

ด้วยความที่ซาร่าเป็นบัณฑิตจบใหม่ ทำให้ซาร่าขาดประสบการณ์ในการทำธุรกิจ การบริหารจัดการธุรกิจ และการวางแผนการตลาด ยิ่งไปกว่านั้นเธอยังไม่มีความรู้ความเข้าใจในการบริหารสินค้าคงคลัง วิธีการหาแหล่งจัดหาวัตถุดิบ และวิธีการสร้างธุรกิจให้อยู่รอดและยั่งยืน ในภาวะเศรษฐกิจตกต่ำซึ่งค่าเงินบาทแข็งตัว อีกทั้งสินค้าส่วนใหญ่ในประเทศไทย ยังนิยมนำเข้าจากประเทศจีน เนื่องจากต้นทุนต่ำ แต่ถึงอย่างไรก็ตามครอบครัวของซาร่ายังมีกิจการผลิตยาหม่องและน้ำมันนวดบรรเทาอาการปวดตามร่างกายที่ทำจากสมุนไพรไทย ซึ่งทำให้เธอพอจะขอคำปรึกษาจากครอบครัวได้บ้าง

ขณะนี้ซาร่าวางแผนจะขอกู้เงินจากธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย โดยจะขอสินเชื่อผู้ประกอบการ SMEs ไทย ในวงเงิน 10 ล้านบาท ระยะเวลาการกู้ 10 ปี โดยต้องเสียอัตราดอกเบี้ยในอัตรา MRR+5 ซึ่งทางธนาคารได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายย่อยขั้นต่ำ (Minimum Retail Rate:MRR) ไว้ที่ร้อยละ 6.375 ต่อปี

ซาร่าต้องการว่าจ้างท่าน เพื่อเป็นที่ปรึกษาทางธุรกิจ โดยให้ท่านแนะนำในการตั้งชื่อตราสินค้า(Brand) และประเภทของผลิตภัณฑ์ชุมชนที่ควรนำมาพัฒนาและต่อยอด ช่วยในการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางธุรกิจ โดยพิจารณาจากภาพรวมธุรกิจในปัจจุบัน การวิเคราะห์ SWOT ปัจจัยสู่ความสำเร็จ การวิเคราะห์การแบ่งส่วนตลาด การกำหนดลูกค้าเป้าหมายและตำแหน่งในใจผู้บริโภค(STP) แผนกลยุทธ์การตลาดทั้ง 4Ps แผนการผลิต แผนการเงิน และแผนฉุกเฉิน รวมทั้งจริยธรรมทางธุรกิจ ท่านจะแนะนำให้ซาร่าเขียนแผนธุรกิจอย่างไร เพื่อที่จะนำไปขอกู้เงินจากธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

6.2 แผนผังกระบวนการผลิต/การให้บริการ

7. แผนการเงิน (Financial plan) (15 คะแนน)

7.1 งบกำไรขาดทุน (โดยประมาณ)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

7.2 งบแสดงฐานะทางการเงิน (โดยประมาณ)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

7.3 จุดคุ้มทุน

.....

.....

.....

.....

.....

.....

7.4 ระยะเวลาคืนทุน

.....

.....

.....

.....

